

EN TEMPS RÉEL

Association pour le débat et la recherche

Comprendre, Anticiper, Préparer

Bilan et programme 2010-2011

EN TEMPS RÉEL EST UN THINK TANK associant universitaires, représentants du monde de l'entreprise, élus et acteurs de la société civile. Ses travaux sont conduits dans trois directions :

Comprendre, anticiper et préparer les nouvelles régulations

Comprendre, anticiper et préparer les nouvelles exigences de la mondialisation

Comprendre, anticiper et préparer les nouvelles mutations de la société française

CONÇU COMME UN LIEU DE RENCONTRE ENTRE ACTEURS PUBLICS ET PRIVÉS soucieux de confronter leurs expériences et analyses, En Temps Réel est dédié à la construction de puissantes bases intellectuelles d'un agenda réformiste. Il n'est ni un lobby ni un centre de propositions de politiques publiques.

EN TEMPS RÉEL VEILLE PARTICULIÈREMENT À SOULIGNER LA DIMENSION INTERNATIONALE DES ENJEUX auxquels est confrontée la société française. Ses différents travaux associent systématiquement des personnalités et experts reconnus et de jeunes intellectuels de talent qui façonnent aujourd'hui la pensée de demain.

EN TEMPS RÉEL PRODUIT TROIS TYPES DE TRAVAUX :

Les Cahiers constituent des analyses neuves produites par les meilleurs spécialistes dans un format accessible aux décideurs. Plus de 45 Cahiers ont déjà été publiés.

Les Séminaires rassemblent, au cours de séances échelonnées sur deux à six mois, des spécialistes de questions essentielles qui nécessitent des analyses approfondies. Plus de 25 séminaires ont déjà été organisés.

Les Ateliers réunissent, au cours d'une demi-journée de débats, une cinquantaine d'acteurs soucieux de partager leurs analyses d'une question. Les Rencontres sont d'un format plus bref. Plus de 25 Ateliers ou Rencontres ont déjà été organisés.

Les travaux d'En Temps Réel sont ouverts aux membres, et accessibles en partie sur le site www.entempsreel.com.

LES TRAVAUX D'EN TEMPS RÉEL SONT FINANCÉS PAR DES CONTRIBUTIONS D'ENTREPRISES qui bénéficient d'un accès privilégié à l'ensemble de la production éditoriale, aux Séminaires, Ateliers et autres Rencontres ad hoc. Plusieurs entreprises qui soutiennent le développement d'En Temps Réel ont souhaité associer leurs cadres à haut potentiel à ces travaux et rencontres afin de leur permettre d'acquérir une perspective plus large requise pour affronter leurs responsabilités de demain.

Equipe

BUREAU

| | |
|---------------------------|-----------------------|
| Stéphane Boujnah | <i>Président</i> |
| Gilles de Margerie | <i>Vice-Président</i> |
| Karim Tadjeddine | <i>Trésorier</i> |
| Bernard Spitz | <i>Secrétaire</i> |

Depuis 2007, le programme des activités est placé sous la direction de **Julien Cantegreil**, enseignant à la Sorbonne et directeur juridique adjoint du Groupe PPR. Plusieurs chargés de mission issus du monde universitaire et de la recherche pilotent les projets d'En Temps Réel.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Stéphane Boujnah, directeur général de Santander Global Banking and Markets France & Benelux

Philippe Crouzet, président du directoire de Vallourec

Nicolas Dufourcq, directeur général adjoint de Capgemini

Laurent Joffrin, directeur de la rédaction du Nouvel Observateur

Emmanuel Macron, associé gérant à Rothschild et Cie.

Gilles de Margerie, directeur capital investissement et immobilier Crédit Agricole SA

Olivier Nora, président du directoire des éditions Grasset et des éditions Fayard

Denis Olivennes, directeur général du pôle d'information de Lagardère Active

Bernard Spitz, président de la Fédération française des sociétés d'assurances

Karim Tadjeddine, associate principal à McKinsey

Emmanuelle Wargon, secrétaire générale des ministères sociaux

CONSEIL D'ORIENTATION

Le Conseil d'Orientation aide En Temps Réel à définir ses priorités et à évaluer ses projets de recherche.

Laure Adler

Renaud Dehousse, directeur du Centre Européen de Sciences-Po

Marcel Gauchet, rédacteur en chef du Débat

François Heisbourg, président du Conseil d'administration de l'I.I.S.S

Anne-Marie Idrac,

Jean-Noël Jeanneney, Président des Rencontres d'Arles

Pascal Lamy, directeur général de l'OMC

Nicole Notat, présidente de VIGEO

Jean Pisani-Ferry, directeur de Bruegel

Jean-François Rischard, ancien vice-président de la Banque Mondiale

Richard Robert, directeur de la publication de Telos

Nicolas Veron, économiste au sein de Bruegel

François Villeroy de Galhau, responsable de la banque de détail du groupe BNP-Paribas

Charles Wyplosz, professeur d'économie à l'université de Genève

Travaux réalisés entre 2001 et 2010

I. Comprendre, anticiper et préparer les nouvelles régulations

Les Cahiers
Les Séminaires
Les Ateliers

II. Comprendre, anticiper et préparer les nouvelles exigences de la mondialisation

Les Cahiers
Les Séminaires
Les Ateliers

III. Comprendre, anticiper et préparer les nouvelles mutations de la société française

Les Cahiers
Les Séminaires
Les Ateliers

I Comprendre, anticiper et préparer les nouvelles régulations

Les Cahiers

- *Vers un droit boursier européen : quelques pistes de réflexion pour 2011*, par Didier Martin (novembre 2010).
- *Qui gouverne à l'OMC et que gouverne l'OMC*, par Hélène Ruiz Fabri (octobre 2010).
- *Le modèle allemand de l'Europe : l'ordolibéralisme*, par Christophe Strassel (juin 2009).
- *La fin du premier âge de la finance de marché*, par Pierre Cailleteau & Gilles de Margerie (juillet 2008).
- *Pour une réforme radicale de l'organisation du droit du logement. Quelques enseignements de l'analyse économique*, par Etienne Wasmer (décembre 2006).
- *Presse et Internet, une chance, un défi : enjeux économiques, enjeux démocratiques* par Antoine de Tarlé (octobre 2006).
- *Football et marché*, par Julien Bernard, Alexandre de Palmas et Bernard Spitz (novembre 2004).
- *Bercy : la réforme sans le grand soir ?* par François Villeroy de Galhau (mars 2004).
- *L'exception culturelle*, par Jean-Michel Baer (octobre 2003).
- *Comment réformer les services publics ?*, par Tony Blair (juin 2003).
- *La mondialisation en partie double : la bataille des normes comptables*, par Philippe Crouzet et Nicolas Véron (avril 2002).

Les séminaires

- **La diversité en entreprise** (en partenariat avec l'Institut Montaigne) **la diversité à l'embauche**, (28 septembre 2010) avec Jean-François Amadiou, Jeannette Bougrab, Alain Vidalies et **la diversité dans la progression de carrière**, (26 octobre 2010) avec Bernard Spitz, Hamid Senni, Alexandra Palt, Françoise Milewski
- **L'économie de la sociabilité Internet** (mai-juin 2008) organisé en partenariat avec la revue *Esprit* et autour d'Olivier Bosc, Laurent Mauriac, Arnaud Beaufort et Jean-Baptiste Soufron.
- **Les modèles économiques du web** (mai-juin 2007) organisé en partenariat avec la République des Idées, co-animé par Gilles de Margerie, Frédéric Martel et Thierry Pech, et autour de Mats Carduner, François-Xavier Husher, Julien Rosanvallon, François Véron, Grégoire Lassale, Pascal Riché, Pierre Haski et Benoît Thiulin.
- **La préférence américaine pour l'inégalité** (17 mars 2006) autour de Daniel Cohen, Jacques Mistral, Bernard Salzmänn.
- **Football et marché : se moderniser sans perdre son âme** (24 février 2006) autour de Julien Bernard, Alexandre de Palmas et Bernard Spitz.
- **Au-delà du libéralisme** (2003-2004) animé par Zaki Laïdi, Gilles de Margerie et Nicolas Véron autour de Jean-Pierre Hansen et Jean Syrota.
- **Les dérèglements financiers - regards croisés d'économistes et de praticiens** (janvier-avril 2003) animé par Gilles de Margerie, Jean Pisani-Ferry et Antoine Frachot, et autour de Nicolas Véron, Olivier Garnier, Sylvie Mathérat, Gilles de Margerie et Olivier Davanne.

- **Gouvernance du capitalisme** (2002-2003) animé par Zaki Laïdi et Nicolas Véron, et autour de Luigi Zingales, Frédéric Jenny, Jean-Marc Steffan, Laurent Cohen-Tanugi, Pierre-Marie Boury, Véronique Morali, Bernard de Lattre.
- **La réforme de l'Etat** (2000-2001) autour d'Alain Richard, Christian Sautter, Nicole Notat....

Les Ateliers

- **La régulation financière** (15 juillet 2009) autour de Jean-Pierre Jouyet et Georges Pauget.
- **Pour une réforme radicale du droit du logement** (13 mars 2007) autour de Bruno Corinti, Patrick Doutreligne, Jean Perrin et Etienne Wasmer.
- **Y a-t-il des limites sociales à l'ouverture des marchés ?** (4 décembre 2004) autour de Pascal Lamy, Steeve Charnovitz, Olivier Godard et Charles Wyplosz.
- **Agenda 2010 - l'avenir de la réforme en Allemagne** (13 mai 2004) autour de Gerhard Schröder.
- **L'exception culturelle française** (5 mars 2002) autour de David Kessler et Denis Olivennes.

II Comprendre, anticiper et préparer les nouvelles exigences de la mondialisation

Les Cahiers

- *L' « internationalisation » de la devise chinoise : historique, fausses doctrines, vrais défis*, par Jean-François di Meglio (novembre 2010).
- *Un géant au pied agile : sur la vigueur du rattrapage technologique de la Chine*, par Cyril Bouyeure (septembre 2010).
- *Chine et Inde : vers une stratégie de marque*, par François Pitti (avril 2009).
- *De l'ordre global à la justice globale (II) Les politiques publiques globales et l'action hyper-collective*, par Jean-Michel Severino et Olivier Charnoz (novembre 2008).
- *Investissement socialement responsable : une approche efficace et rentable*, par Augustin Landier & Vinay B. Nair (juin 2008).
- *De l'ordre global à la justice globale : vers une politique mondiale de régulation (I) Concepts*, par Jean-Michel Severino & Olivier Charnoz (mai 2008).
- *La préférence américaine pour l'inégalité*, par Jacques Mistral et Bernard Salzman (février 2006).
- *Les Israéliens après le retrait de Gaza*, par Sylvain Cypel (décembre 2005).
- *Mondialisation et préférences collectives : la réconciliation ?*, par Pascal Lamy, Steve Charnovitz & Charles Wyplosz (octobre 2005).
- *Faut-il avoir peur des délocalisations ?*, par Lionel Fontagné (avril 2005).
- *Terrorisme et liberté : la voie française après le 11 septembre*, par Julien Cantegreil (janvier 2005).
- *Beaucoup de bruit pour presque rien ?*, par Renaud Dehousse & Olivier Duhamel (décembre 2004).
- *Ragged Republic*, by Jamin Raskin (octobre 2004).
- *Du droit de vote en Amérique*, par Jamin Raskin (octobre 2004).
- *L'exception culturelle profite-t-elle vraiment à la création ?*, par Monique Dagnaud (octobre 2004).
- *Accounting for Globalisation – The accounting Standards Battle*, par Philippe Crouzet & Nicolas Véron (septembre 2004).
- *Deux thèses hétérodoxes sur l'économie européenne*, par Olivier Blanchard & Charles Wyplosz et le contrepoint de Jean Pisani-Ferry (juin 2004).
- *Irak – Guerre et Chaos*, coordination Julien Cantegreil (décembre 2003).
- *Sortir de la jungle – Pour une gouvernance des marchés mondiaux*, par Frédéric Jenny (septembre 2003).
- *Europe : les malentendus de l'élargissement*, par Jacques Rupnik (avril 2003).
- *L'inoxydable modèle suédois : du modèle de société au modèle de gouvernement*, par Stéphane Boujnah (décembre 2002).
- *Propositions pour mieux gouverner la planète*, par Jean-François Rischard (septembre 2002).
- *Pro-Europe, pro-réforme : Une vision progressiste pour l'Union Européenne*, par Peter Mandelson (mars 2002).
- *L'après-Doha, les chemins de la gouvernance mondiale*, par Pascal Lamy (février 2002).

Les Séminaires

- **Comprendre la mondialisation pour mieux la réguler** (17 juin 2008) autour de Jean-Michel Severino.
- **Transatlantiques, séminaire sur l'Europe et les Etats-Unis** (mai-juin 2007) autour de Christian Blanckaert, Antoine Flahaut, Marie-Anne Frison-Roche, Vincent Schächter, Jean-Marc Schlenker, Nicolas Véron, Karol Beffa, Monique Dagnaud, Simone Halberstadt-Harari, Guillaume Marion, Frédéric Martel et Olivier Pourriol, Anne-Lorraine Bujon, Sandra Laugier, Françoise Mélonio, Marc-Olivier Padis, et Patrick Weil.
- **L'Italie de Berlusconi** (4 avril 2006) autour d'Hugues Portelli et Alberto Toscano.
- **Les Israéliens après le retrait de Gaza** (24 janvier 2006) autour de Sylvain Cypel et Alain Dieckhoff.
- **L'exception culturelle profite-t-elle vraiment à la création ?** (27 octobre 2005) autour de Monique Dagnaud et David Kessler.
- **Faut-il avoir peur des délocalisations ?** (7 juin 2005) autour de Gaby Bonnand, Nicolas Dufourcq et Lionel Fontagné.
- **L'Europe avant le referendum** (17 mai 2005) autour de Jean Pisani-Ferry et Renaud Dehousse.
- **Questions Terroristes** (mai-juin 2005) organisé par Julien Cantegreil autour de Jean-Louis Bianco, Pierre de Bousquet de Florian, François Heisbourg, Bruce Ackerman, Bernard Manin, Mads Andenas, David Siritsky, Markus Walter, Antoine Garapon, Otto Pfersmann, Michel Wieviorka.
- **Gouvernance mondiale – la montée des régulations** (2001-2002) autour de Jean-François Rischard, Eric Chevallier, Pierre Chirac, Chris Viehbacher, Jean-François Abramatic, Etienne Boris, Jim Leisenring, Michel Feynerol, Antoine Bracchi, Pascal Lamy.
- **La refondation sociale** (2000-2001) autour de spécialistes des questions sociales et syndicales de Grande-Bretagne, d'Italie, des Pays-Bas, des Etats-Unis et d'Allemagne.

Les Ateliers

- **La révolution tunisienne ; et après ? en Tunisie et ailleurs ? Première séance Qui sont les nouveaux responsables économiques tunisiens?** (17 mars 2011) autour de Stéphane Boujnah, Karim Tadjeddine, Philippe de Fontaine Vive, Emna Kharouf, Radhi Meddeb, et Aziz Mebarek.
- **La France, la Chine, l'Inde et les marques pays** (13 mars 2010), autour de Jean-François di Meglio, Pierre Morel, Philippe Crouzet, Michel Friocourt, Christophe Cornet, Gang Zhang, Patrick Ehringer, François Pitti, Athar Hussain, Thomas Gomart.
- **L'Après Guantanamo : quelle coopération transatlantique?** (7 juillet 2009), autour de Jean-François Ricard, Joanne Mariner, Tina M. Foster, William Bourdon, Baroness Emma Nicholson, Patrick Mairé, Rachid Benzine, Sylvie Bermann, Mads Andenas et Gilles de Kerchove.
- **Quelle industrie, pour quelle défense, pour quelle Europe ?** (3 février 2007), autour du général Henri Bentégeat, de Jean-Louis Bourlanges, Louis Gallois, Jean-Yves Le Drian, Jean-Claude Mallet et François Roussely.
- **La préférence américaine pour l'inégalité** (18 mars 2006), autour de Sylvie Kauffmann, David Margolis, Jacques Mistral, Guillaume Parmentier, Bernard Salzman.
- **Israéliens, Palestiniens : économie, société, élections** (25 février 2006), autour de Stéphane Boujnah, Sylvain Cypel, Alain Dieckhoff, Bassma Kodmani, Yoav Toker, Marc Drillech, Elias Sanbar.

- **Quel avenir pour l'Irak ?** (19 mars 2005) autour de Peter Harling, Loulouwa al-Rachid, Hamit Bozarslan, Raid Fahmi, Renaud Girard, Commandant Michel Goya, Mathieu Guidère, Fanny Lafourcade, Laurence Loüer, Faleh Mahmood, Hubert Védrine.
- **Protection, préemption : le débat sur la dissuasion à l'âge de la prolifération et de l'hyperterrorisme** (18 septembre 2004) autour du Général Henri Bentégeat, François Heisbourg, Nicolas Baverez, Thérèse Delpech, Jean-Louis Gergorin et William Schneider.
- **Peut-on démocratiser le grand Moyen - Orient ?** (18 mai 2004) autour de Maurice Gourdault-Montagne.
- **Les leçons de Cancun : l'OMC en danger ?** (27 septembre 2003) autour de Pascal Lamy, avec Jean-Hervé Brandol, Bernard Cassen, François Dufourt, Lionel Fontagné, Yannick Jadot, Frédéric Jenny.
- **Irak : comment penser l'après-guerre ?** (24 mai 2003) autour de Gilles Andréani, Jean-Louis Gergorin, Maurice Gourdault-Montagne, Charles Grant, François Heisbourg, Reinhard Hesse, Gilles Kepel, Stanislas de Laboulaye, Jacques Rupnik, Pierre Terzian, Semih Vaner.
- **La France peut-elle encore avoir une politique étrangère ?** (17 avril 2002) autour d'Hubert Védrine.
- **Rencontre autour de Peter Mandelson** (27 février 2002).

III Comprendre, anticiper et préparer les nouvelles mutations de la société française

Les Cahiers

- *Penser globalement la protection sociale*, par Dominique Libault & René Sève (août 2010).
- *Banques et territoires*, par Kent Hudson (décembre 2009).
- *Pour en finir avec un faux débat : les statistiques ethniques*, par Rahsaan Maxwell. Préface Patrick Weil (septembre 2009).
- *L'Etat et les médias en France. Du service public au pluralisme libéral, 1944-2009*, par Antoine de Tarlé (mars 2009).
- *Contre le conservatisme démographique français : 4 essais sur la population actuelle de la France*, par Hervé Le Bras (février 2008).
- *Innovation, enseignement supérieur et recherche publique : réussir est possible*, par Jean-Marc Schlenker (janvier 2008).
- *Lutter contre l'indifférence : les premiers pas de la Haute Autorité de lutte contre les discriminations et l'égalité*, par Louis Schweitzer (décembre 2007).
- *La question noire en France*, par Géraldine Faes et Stephen Smith (novembre 2007).
- *Programmes électoraux : une grille de lecture économique*, par Philippe Aghion et Anne-Laure Piganeau (mars 2007).
- *Pourquoi le libéralisme n'est pas le laissez faire*, par Monique Canto-Sperber (février 2003).
- *2002 : le parti de la réforme est mort. Vive la réforme ?* (collectif) (août 2002).

Les Séminaires

- **A l'ère du numérique, quelle politique publique de l'innovation ?** en partenariat avec Cap Digital, (février-mai 2011) autour de Patrice Magnard, Nicolas Colin, Guillaume Blanchot, André Gunthert, Pierre-Jean Benghozi, Florence Gastaud, Denis Tersen, Henri Verdier, François-Xavier Husher, Malo Girod de l'Ain, Maurice Benayoun, Philippe Chantepie, et Alexandre Viros. Séance de clôture le 10 mai autour d'Emmanuelle Mignon.
- **Des individus créatifs aux espaces de créativité** (janvier-juin 2009) autour d'Arnaud Mourot, Thierry Sibieude, Julie Coudry, Etienne Krieger, Daniel Boy, Michael Thompson, Lubomira Rochet, Christelle Sorin, Claude Grunitzki, Pierre-Michel Menger, Livio Ribolisasco, Carl Neumann.
- **Etudiants, chercheurs, ensemble, c'est mieux** (27 mars 2008) autour de Jean-Marc Schlenker et François Taddéi.
- **Contre le conservatisme démographique français** (26 février 2008) autour d'Hervé Le Bras et Stéphane Boujnah.
- **Où va notre politique de l'immigration** (2 octobre 2007) autour de Patrick Weil et Maxime Tandonnet.
- **Un million d'emplois en plus dans les services, c'est possible** (12 juin 2007) autour de Michèle Debonneuil et Philippe Aghion.

- **A quoi ressemble la France après les élections présidentielles de 2007 ?** (15 mai 2007) autour de François Ewald et Stéphane Rozès.
- **Presse d'aujourd'hui, presse de demain : l'information et ses modèles économiques** (mars-octobre 2006) en partenariat avec la République des Idées, et animé par Gilles de Margerie et Thierry Pech, autour de David Kessler, Pierre Bellanger, Jean-Louis Missika, Bruno Pattino, Antoine de Tarlé, Emmanuel Chain, Frédéric Filloux, Louis Dreyfus, Bernard Spitz et Philippe Villin.

Les Ateliers

- **Banque, crédit, territoire** (janvier 2010) autour de Sandra Braunstein, Michèle Debonneuil, Jean-Claude Gruffat, François Soulage, Kent Hudson, Fatine Layt, Philippe Lemoine, Dori Rand, Ariane Obolensky, Emmanuelle Wargon, Hugues Sibille et François Villeroy de Galhau.
- **Innovation, enseignement supérieur et recherche publique : réussir est possible** (29 mars 2008) autour de Julie Coudry, Martin Andler, Guillaume Houzel, Michel Véron, Thierry Coulhon, Antoine Flahault, Yves Lichtenberger, Jacques Delpla, Jean-Marc Schlenker, Dinah Weissmann, François Taddéi et Pierre Veltz.
- **Quel avenir pour la laïcité en France ?** (21 juin 2005), autour de Marcel Gauchet.
- **Réunion d'analyse des résultats des élections** (16 juin 2004) autour de Jérôme Jaffré, Serge July et Philippe Méchet.
- **Quel projet de gauche pour l'Europe ?** (6 mai 2004) autour de Laurent Fabius.
- **L'Avenir du réformisme en France** (29 novembre 2003) autour de François Chérèque, Philippe Crouzet, Gilles de Margerie, Richard Descoings, Zaki Laïdi, Pierre-Michel Menger, Denis Olivennes, Thierry Pech, Dominique Reynié, Pierre Rosanvallon et Louis Schweitzer.
- **Rencontre autour de Dominique de Villepin**, Ministre des Affaires Etrangères, le 4 novembre 2003.
- **Rencontre autour de Marcel Gauchet**, Rédacteur en chef de la revue Le Débat, le 6 mai 2003.
- **Rencontre autour de François Chérèque**, Secrétaire Général de la CFDT, le 4 février 2003.
- **Rencontre autour de Luc Ferry**, Ministre de l'Education, le 16 janvier 2003.

Programme de travail 2010 – 2011

Le programme de travail 2010/2011 poursuit les trois priorités d'En Temps Réel.

Comprendre, anticiper et préparer les nouvelles régulations

- **Cahiers**

- *Qui gouverne à l'OMC et que gouverne l'OMC* (Hélène Ruiz-Fabri, octobre 2010).
- *Vers un droit boursier européen : quelques pistes de réflexion pour 2011* (Didier Martin, décembre 2010).
- *L'arbitrage des investissements* (Jan Paulsson et Elie Kleinman, avril 2011).

- **Atelier**

- Le nouveau paysage des régulations commerciales et d'investissements (avril 2011).

Comprendre, anticiper et préparer les nouvelles exigences de la mondialisation

- **Cahiers**

- *Un géant au pied agile : sur la vigueur du rattrapage technologique de la Chine* (Cyril Bouyeure, septembre 2010).
- *L'« internationalisation » de la devise chinoise : historique, fausses lectures, vrais défis* (Jean-François di Meglio, novembre 2010).
- *L'évaluation des politiques de développement* (Esther Duflo, juin 2011).

- **Révolution tunisienne**

- Atelier « La révolution tunisienne et après ? en Tunisie et ailleurs ». Première séance le 17 mars 2011 « Qui sont les nouveaux responsables économiques tunisiens ? ».
- Séances suivantes sur « La réforme des institutions tunisiennes », « Les répercussions effectives sur les flux migratoires » et « Les situations dormantes dans le monde arabe ».

Le G20 et les pays émergents

- Atelier « A quoi sert le G20 ? Pourquoi le G20 n'est-il pas un grand G8 ? ». Première séance sur la France dans le G20 et sur l'impact effectif du G20 sur les nouvelles régulations et les politiques publiques nationales autour de Ramon Fernandez, Jean-Pierre Jouyet, Jean-Pierre Landau (28 avril 2011).
- Deuxième séance sur les nouvelles formes de négociation au sein du G20 dans un environnement marqué par les pays émergents avec des représentants de Chine et du Brésil (juin 2011).

Comparaison des programmes d'ajustement des comptes publics en Europe (Grèce, Europe, Portugal, Royaume-Uni, Espagne et Allemagne)

- Atelier de travail sur les différents « policy mix » et le contexte politique de leur mise en œuvre dans les pays analysés et examen des marges de manœuvre en France (juin 2011).

Comprendre, anticiper et préparer les nouvelles mutations de la société française

- **Cahiers**
 - *Penser globalement la protection sociale* (Dominique Libault et René Sève, août 2010).
 - D'où vient le « Care »? - genèse intellectuelle (Sandra Laugier, avril 2011).
- **Séminaires**
 - Embauche et promotion interne: l'évolution de la lutte contre les discriminations dans l'entreprise. Pratiques, expériences étrangères, évaluation (sept intervenants dont Jeannette Bougrab, Bernard Spitz, Alain Vidalies...).
 - La politique publique à l'ère du numérique : analyse transversale, analyse sectorielle (en partenariat avec Cap Digital) (onze intervenants dont Pierre-Jean Berghozi, Guillaume Blanchot, Denis Tersen, Philippe Chantepie, Emmanuelle Mignon...).
 - Les nouvelles formes de management dans les entreprises françaises : atelier organisé avec l'Institut de l'Entreprise (mai-juin 2011).

La perception de la mondialisation dans la société française: sur-localisation mentale, délocalisation mentale et réalités

- Atelier de travail (juin 2011).

Gouvernance, compétitivité et diversité dans la recherche française

- Séminaire mensuel sur les politiques publiques de recherche:
 - Rencontre entre des responsables politiques nationaux (Hervé Morin, Pierre Moscovici, Valérie Pécresse...) et un groupe d'une trentaine de chercheurs de haut niveau et responsables d'institutions de recherches, pour l'essentiel formés aux Etats-Unis et travaillant sur des projets internationaux.
 - Supervision par un board scientifique :
 - James Badro (Géophysique, CNRS. Prix Euryi)
 - Prof. Emmanuel Breuillard (Mathématiques, Université Paris-Sud)
 - Prof. Emmanuel Fahri (Economie, Harvard)
 - Prof. Bernard Manin (Sciences politiques, IEP Paris et New York Univ.)
 - Prof. Françoise Mélonio (Littérature, Université de Paris III/ Sciences Po)
 - Pierre-Michel Menger (Sociologie, DR CNRS - EHESS)
 - Prof. Philippe Schlenker (linguistique, DR CNRS et New York Univ.)
 - Prof. Hélène Ruiz Fabri (Directrice de l'Ecole de Droit, Université de Paris I)
 - Terence Strick (Biophysique, Prix Euryi)

Les Rencontres En Temps Réel

- Rencontres avec les candidats à l'élection présidentielle.

Contacts

EN TEMPS RÉEL

4, rue de Jarente
75004 Paris

Tél. 06 18 93 76 15

www.entempsreel.com
entempsreel@voila.fr